

# 2026年 1 月期 第 1 四半期決算説明資料

株式会社 丹青社

(証券コード：9743)

<https://www.tanseisha.co.jp/>

# 目次

---

## PART1

会社概要

## PART2

- ①2026年1月期第1四半期 業績概況
- ②2026年1月期第1四半期 セグメント別業績概況

## PART3

- ①2026年1月期業績計画
- ②中期経営計画（2025年1月期～2027年1月期）

# PART 1

## 会社概要

# ディスプレイ業とは

## 日本標準産業分類における定義

主として販売促進、教育啓蒙、情報伝達等の機能を発揮させることを目的として、店舗、博覧会場、催事などの展示等に係る調査、企画、設計、展示、構成、製作、施工監理を一貫して請負い、これら施設の内装、外装、展示装置、機械設備（音響、映像等）などを総合的に構成演出する業務を行う事業所をいう。

## 当社では…

人と人、人とモノ、人と情報が行き交う空間を「社会交流空間」ととらえ、空間やメディアを有効活用し、魅力ある「社会交流空間」を創造すること。

## 補 足

日本のディスプレイ業は、日本万国博覧会（1970年）のディスプレイ業務を契機に、ディスプレイ機能を飛躍的に向上させ、社会の発展とともに、“ショーウィンドウから都市計画まで”と言われるほど業務範囲を拡大させている。

# ディスプレイ業界の特徴

- ◆市場規模は1兆6,000億円程度（当社のターゲットとなるのは8,000億円程度）
- ◆業務内容が幅広い（あらゆる施設の調査、企画、設計、施工、運営管理）
- ◆特定分野に特化した中小企業が大半を占める（最大手でも市場シェアは10%程度）
- ◆景気動向に業績が左右されるケースが多い
- ◆各四半期ごとに利益が積みあがる構造ではない

<売上高の推移>

（単位：百万円）

	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
乃村工藝社	110,928	134,138	150,256	（計画）155,000
丹青社	64,221	81,200	91,858	（計画）100,000
スペース	46,707	52,793	64,182	（計画）61,800

※あらゆる分野で事業展開を行っている総合ディスプレイ業者は当社と乃村工藝社の2社のみ

# 会社概要

丹青社の空間づくりは、創業者 渡辺正治が戦後活気づく百貨店の店内装飾を東京（上野）で手がけたことからスタートしました。

1970年万国博覧会のパビリオンづくりの実績を契機に躍進するなか、技術とクリエイティブに磨きをかけ続け、創業以来70余年、総合ディスプレイ業のフィールドを広げてまいりました。時代を読む目を力に、「ここを動かす空間づくり」への取り組みを続けています。

(2025年1月31日時点)

【商 号】	株式会社丹青社
【設 立】	1949年10月14日
【上 場】	東京証券取引所プライム市場（証券コード：9743）
【資本金】	40億26百万円
【従業員数】	1, 484名（連結）
【連結子会社】	6 社
【営業拠点】	国内10拠点
【事業内容】	総合ディスプレイ業
【決算期】	1 月31日

事業区分		事業内容	主要な施設	主要な取引先
ディスプレイ業	商業その他施設事業	商業施設全般（チェーンストア事業に係るものを除く）の内装（設計・施工）	百貨店・大型SC、各種専門店、飲食店、イベント・販促施設、アミューズメント施設、オフィス、ホテル、その他公共施設等	大手百貨店、電鉄会社、自動車メーカー、家電メーカー、住宅関連メーカー、アミューズメント企業等
	チェーンストア事業	チェーン展開型店舗施設の内装（設計・施工）	チェーン展開型の飲食店・アパレルショップ、コンビニエンスストア等	チェーン展開型の飲食店・アパレル、コンビニエンス企業等
	文化施設事業	博物館、美術館、企業ミュージアム等の展示内装（設計・施工）	博物館、美術館、企業ミュージアム等	中央省庁、各地方自治体等
その他		事務サービス インターネット情報サービス		

# 業務の範囲（提供価値）

丹青社が提供する価値、  
それは「空間づくり」による課題解決力です。

空間づくりのプロセスを一貫してサポート

## 調査・企画

- コンサルティング
  - 各種調査
  - プランニング
  - 異業種提携
  - ブランディング
- プロジェクトマネジメント

## デザイン・設計

- デザインコンセプト
  - 平面レイアウト
  - 基本・実施設計
  - 空間演出提案

## 制作・施工

- 設計監理
  - 制作・施工
- 空間演出のテクニカル  
ディレクション

## 運営

- 施設の管理運営
  - 保守・メンテナンス
  - 販促・イベント計画
  - 評価・検証・効果測定

「空間づくり」のプロセスを一貫してサポート

調査・企画から、デザイン・設計、制作・施工、デジタル技術を活かした空間演出や運営まで、空間づくりに関するプロセスを一貫してサポートすることで、お客さまのニーズにあわせてワンストップでプロジェクトを推進しています。

# 業務の範囲（提供価値）

顧客の抱える課題は様々・・・

集客

売上げ

情報  
伝達

P R

コスト  
削減

販わい  
創出

場の  
活用

丹青社は、顧客の課題解決のための  
ビジネスパートナーとして、その専門力と総合力で  
空間づくりを支えています。

この空間づくりの原資となるのが  
デザイン、クリエイティブです。

「空間創造のプロフェッショナル」たちが

豊富なノウハウと高度な技術力と専門力、総合力を結び、  
お客さまの事業成功のため、丹精を込めて空間をつくりあげています。

# 当社の特長・強み

## 総合ディスプレイ業

- ① あらゆる分野の施設を対象として事業展開を行っている
- ② 「空間づくり」に関するプロセスをトータルでサポートすることが可能

## 空間づくりを支える技術力

- ① プランナー・デザイナー 289名
- ② 制作職 531名  
(内、一級建築士61名、一級施工管理技士239名)

## 空間づくりを支える協力会社群

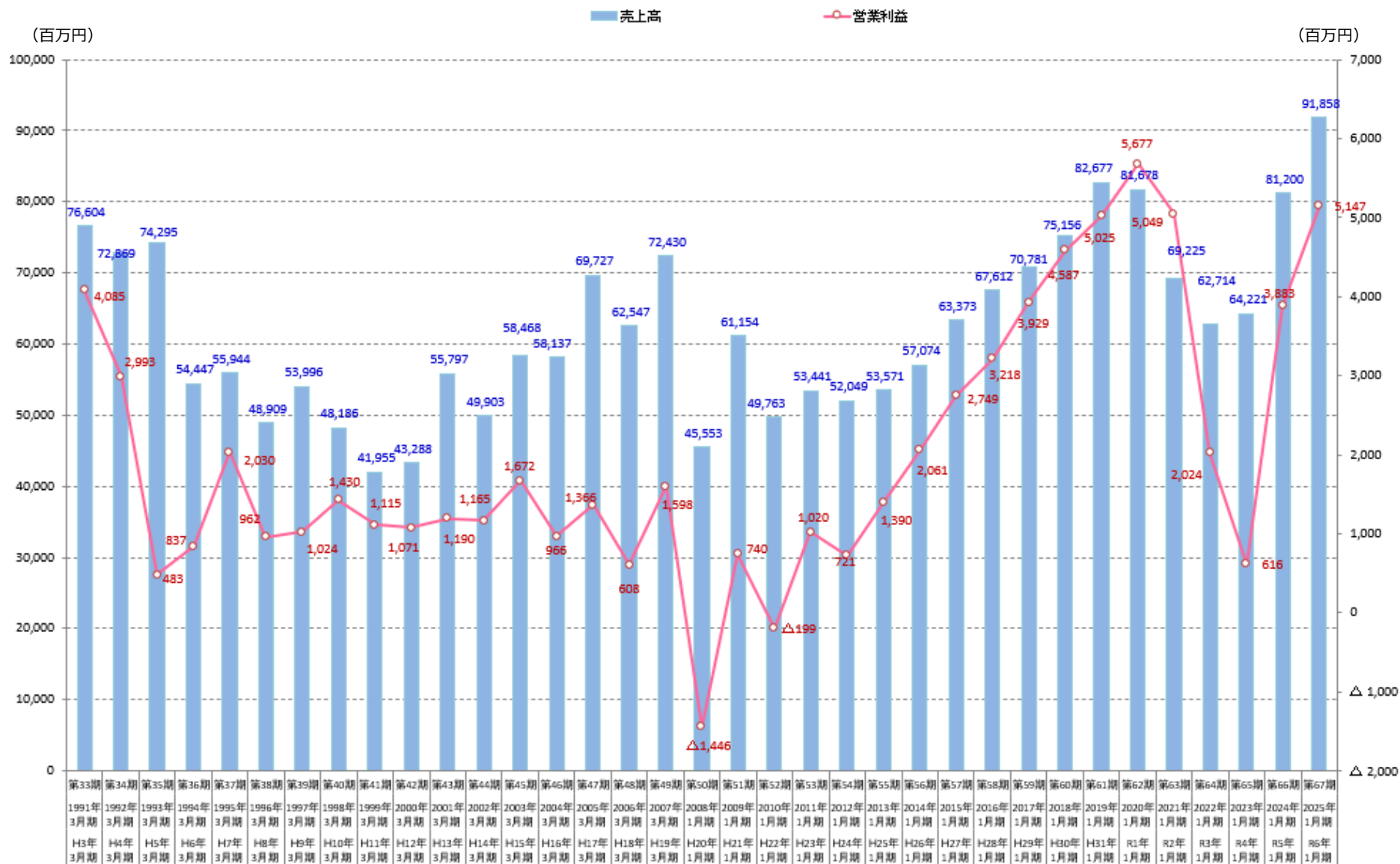
- ① 継続取引会社 約1,000社
- ② パートナー協力会社 約250社

## 事業上の特長

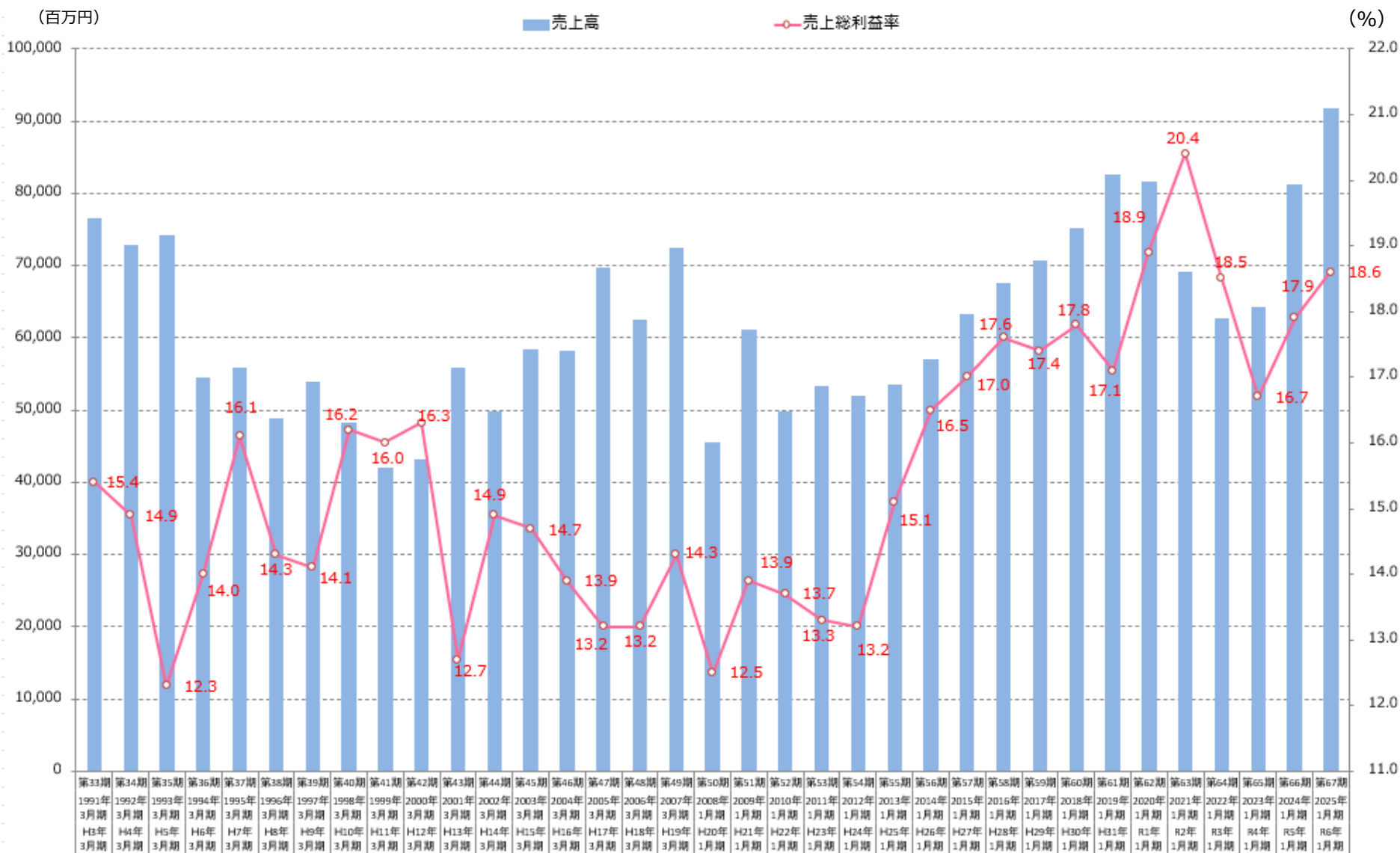
- ① 文化施設事業においては専門のシンクタンクを備え、トップレベルのシェア
- ② チェーンストア事業においては業界のパイオニアである  
(他社に先行して事業を立ち上げた競争優位性)
- ③ 先端デジタル技術の専門チームを有している

※2025年1月末現在

# 業績の推移①（連結売上高および営業利益の推移）



# 業績の推移②（連結売上高および売上総利益率の推移）



## PART 2

### ①2026年1月期第1四半期 業績概況

# 2026年1月期 第1四半期 サマリー情報

- 良好な市場環境のもと、各セグメントともに収益性が改善していることに加え、2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）関連の案件が売上計上されたことにより、売上高および各利益については前期を上回った。
- 受注高はインバウンド関連の需要が堅調に推移したものの、大阪・関西万博の受注活動が一巡したことにより、前期比では減少した。
- 大阪・関西万博に関する案件は、主に商業その他施設事業へ計上している。



# 2026年1月期 第1四半期 P / L 概況

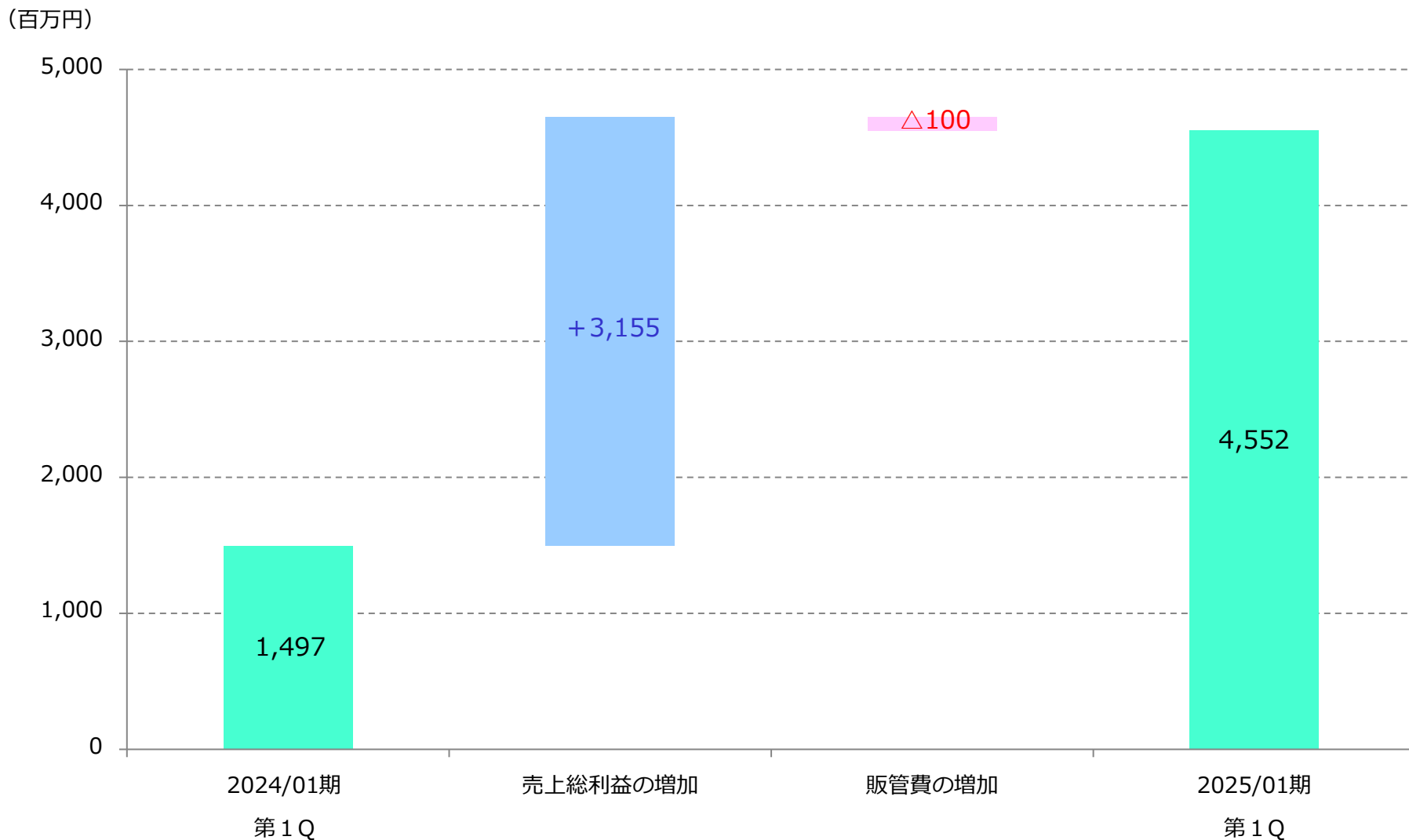
- 良好な市場環境のもと、収益性重視の受注活動を行ったことに加え、大阪・関西万博関連の案件の収益性が向上したため売上総利益率は21.8%となった。
- 販管費は微増となったが、販管費率は大幅な増収に伴い低下した。

(百万円)

	25/01 第1Q		26/01 第1Q		増 減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	率(%)
売 上 高	22,733	100.0	33,995	100.0	11,261	49.5
売 上 原 価	18,462	81.2	26,568	78.2	8,106	43.9
売上総利益	4,270	18.8	7,426	21.8	3,155	73.9
販 管 費	2,773	12.2	2,874	8.5	100	3.6
営業利益	1,497	6.6	4,552	13.4	3,055	204.0
営 業 外 収 益	52		29		△23	
営 業 外 費 用	9		10		1	
経常利益	1,541	6.8	4,571	13.4	3,029	196.6
特 別 利 益	273		11		△262	
特 別 損 失	70		—		△70	
法 人 税 ・ 事 業 税	694		1,592		897	
法 人 税 等 調 整 額	△104		△115		△10	
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,155	5.1	3,106	9.1	1,950	168.8

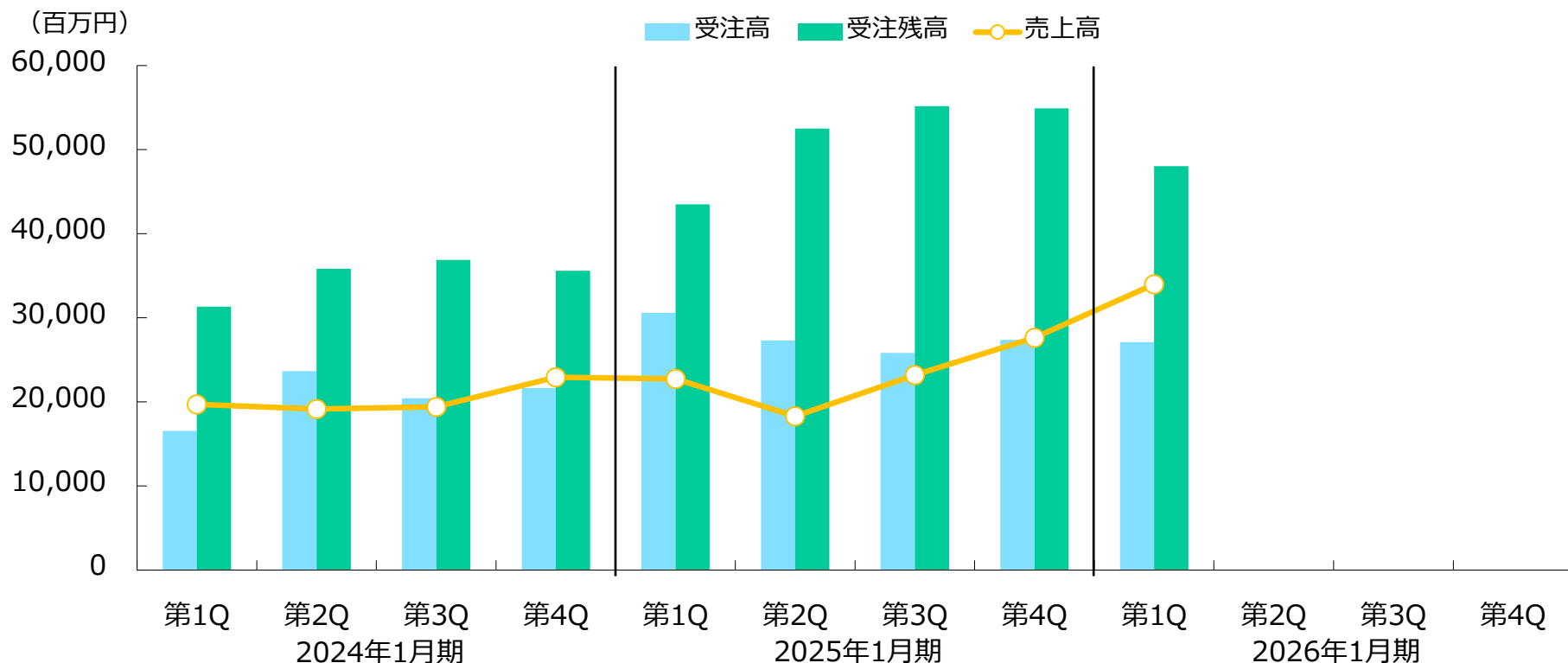
E P S ( 円 )	24.31	65.87	41.56
R O E ( % )	3.7	9.1	5.4

# 営業利益の増益要因（対前期比）



# 各四半期の受注高・売上高・受注残高の推移

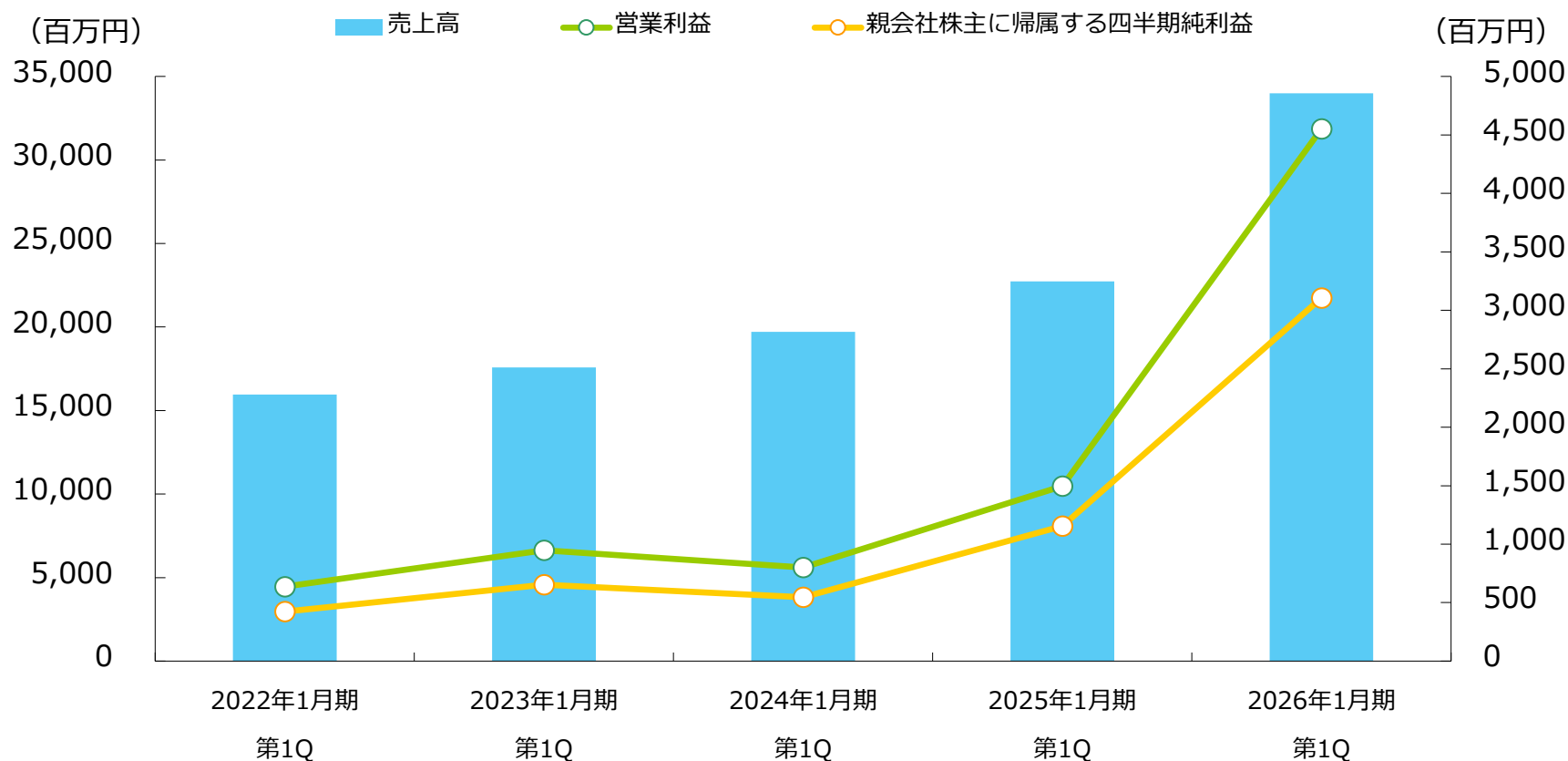
●受注残高は大阪・関西万博関連の案件が売上計上されたため減少したが、受注高については引き続き堅調に推移している。



	2024年1月期				2025年1月期				2026年1月期			
	第1Q	第2Q	第3Q	第4Q	第1Q	第2Q	第3Q	第4Q	第1Q	第2Q	第3Q	第4Q
売上高 (百万円)	19,716	19,154	19,402	22,927	22,733	18,291	23,190	27,643	33,995			
受注高 (百万円)	16,558	23,667	20,447	21,656	30,615	27,311	25,832	27,392	27,125			
受注残高 (百万円)	31,331	35,844	36,889	35,618	43,500	52,521	55,163	54,912	48,041			

# 売上高・営業利益・親会社株主に帰属する四半期純利益の推移

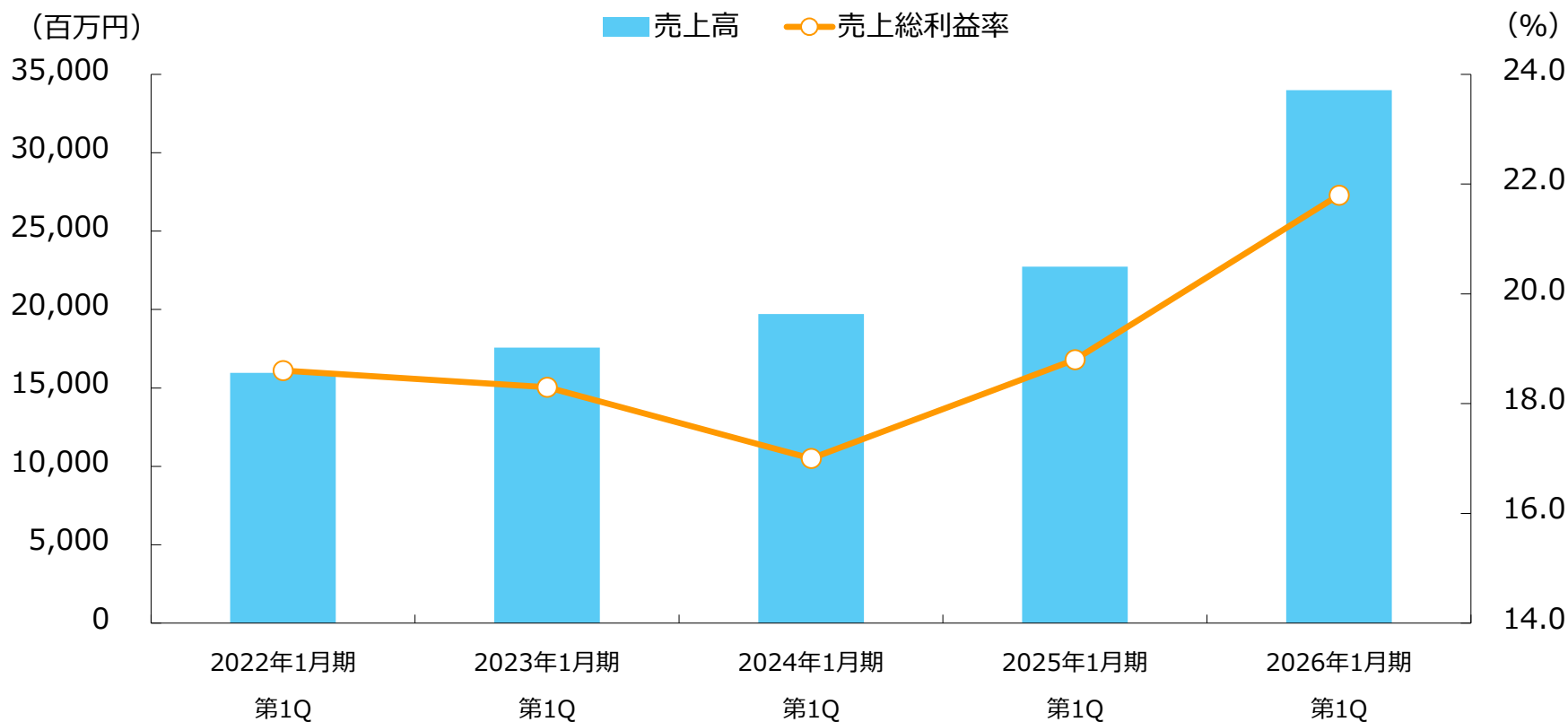
- 増収ならびに売上総利益率が上昇したことにより、営業利益および親会社株主に帰属する当期純利益は大幅に前年同期を上回った。



	2022年1月期第1Q	2023年1月期第1Q	2024年1月期第1Q	2025年1月期第1Q	2026年1月期第1Q
売上高 (百万円)	15,954	17,571	19,716	22,733	33,995
営業利益 (百万円)	637	948	800	1,497	4,552
親会社株主に帰属する 四半期純利益 (百万円)	423	654	545	1,155	3,106

# 売上高および売上総利益率の推移（各年度第1四半期）

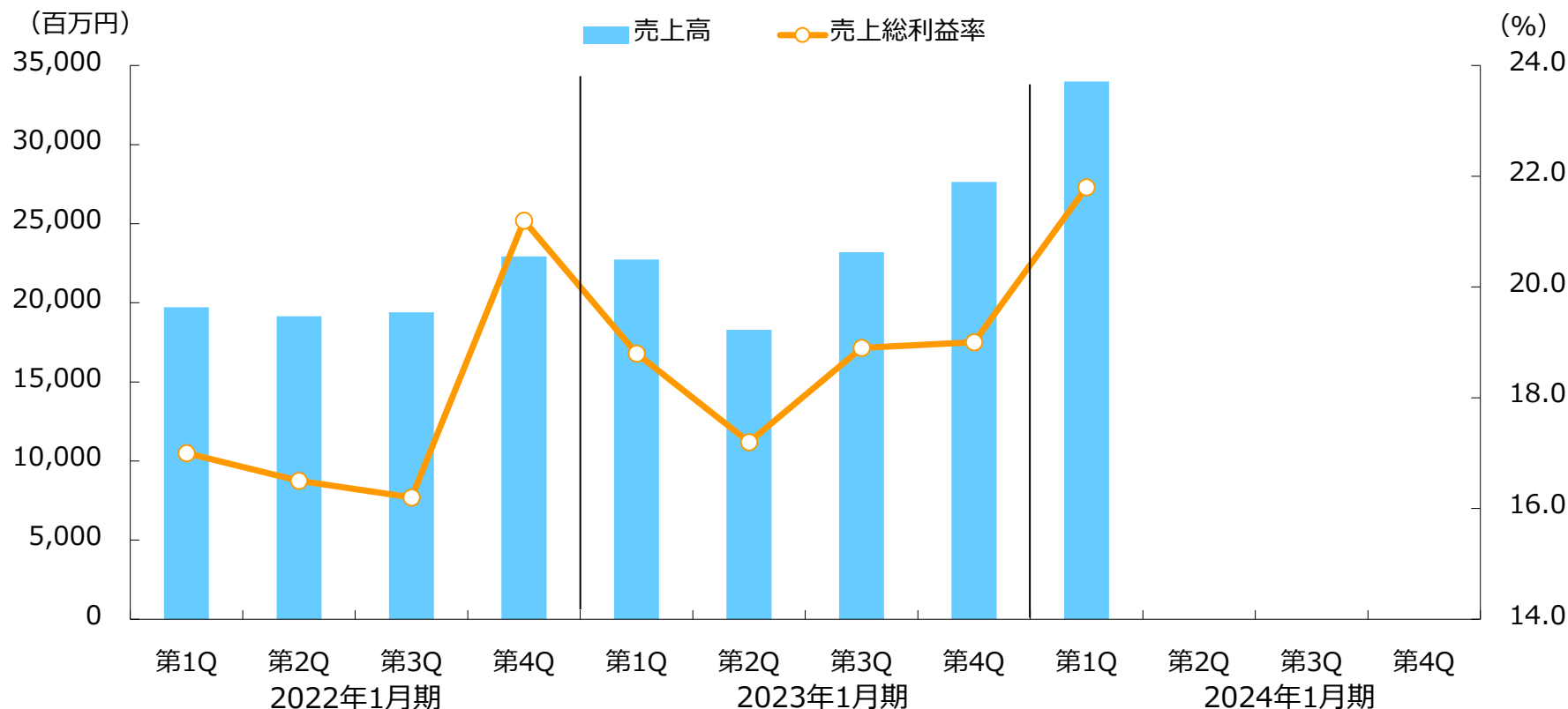
- 大阪・関西万博関連の案件などが売上計上されたことにより売上高が前期比で増加した。
- 良好な市場環境のもと、収益性重視の受注活動を行ったことにより売上総利益率は21.8%となった。



	2022年1月期第1Q	2023年1月期第1Q	2024年1月期第1Q	2025年1月期第1Q	2026年1月期第1Q
売上高 (百万円)	15,954	17,571	19,716	22,733	33,995
売上総利益率 (%)	18.6	18.3	17.0	18.8	21.8

# 売上高および売上総利益率の推移（各四半期）

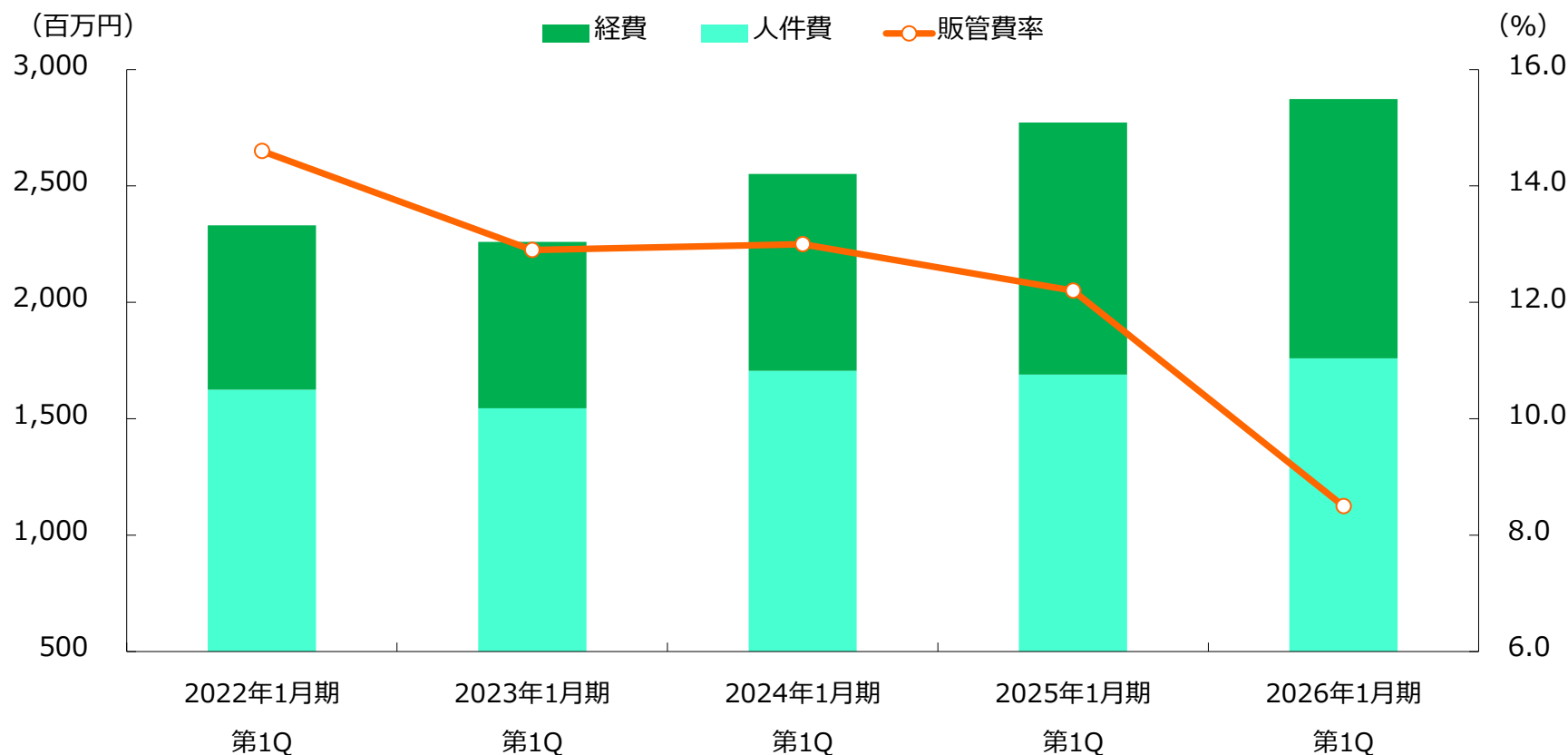
- 人件費の上昇に加えエネルギーや資材価格が高止まりしているものの、収益性重視の受注活動を行ったこと及び大阪・関西万博関連の案件が売上計上されたこと等により、売上高が増加し、売上総利益率は21.8%となった。



	2024年1月期				2025年1月期				2026年1月期			
	第1Q	第2Q	第3Q	第4Q	第1Q	第2Q	第3Q	第4Q	第1Q	第2Q	第3Q	第4Q
売上高 (百万円)	19,716	19,154	19,402	22,927	22,733	18,291	23,190	27,643	33,995			
売上総利益率 (%)	17.0	16.5	16.2	21.2	18.8	17.2	18.9	19.0	21.8			

# 販売費及び一般管理費の推移

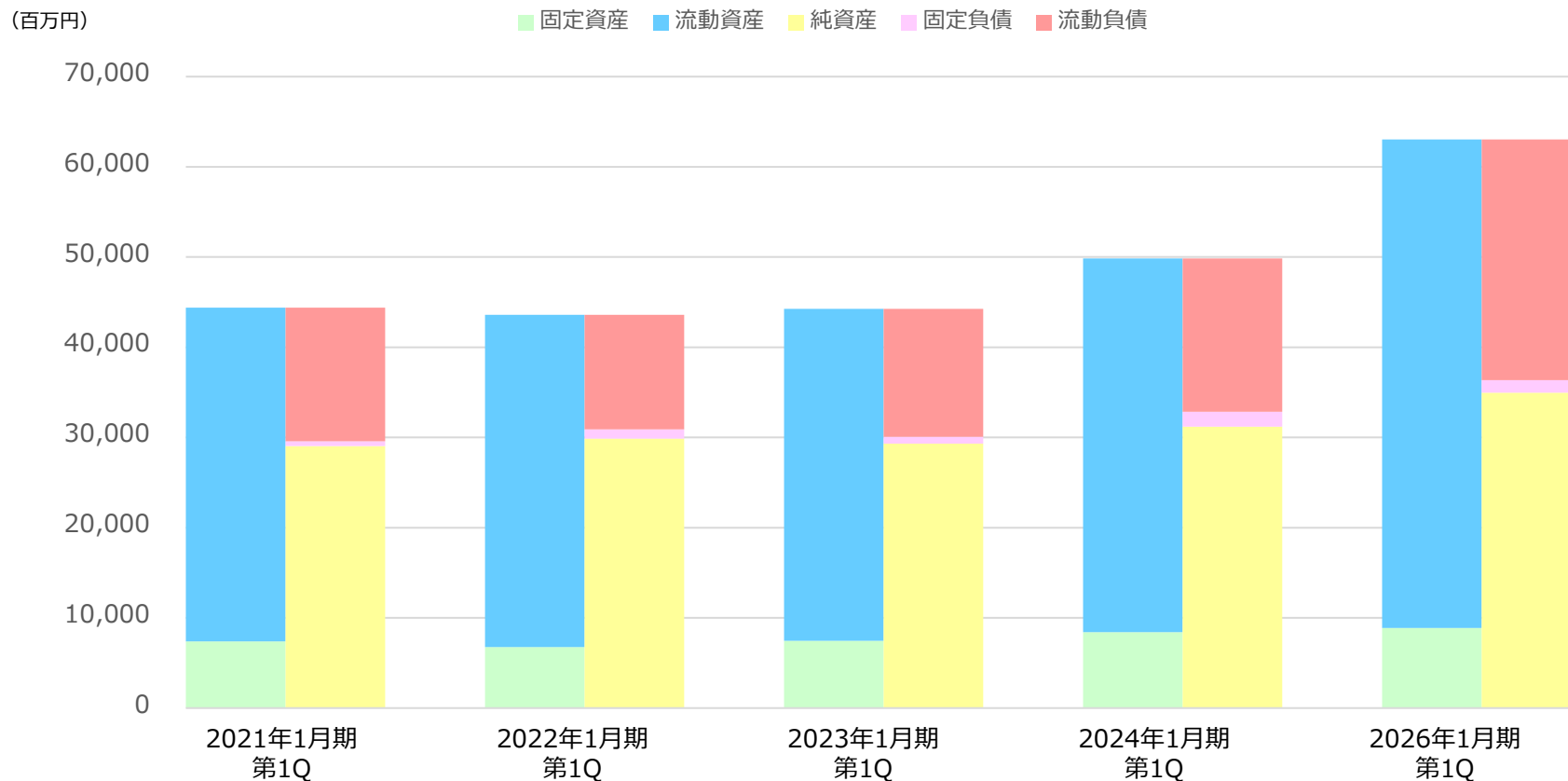
- 人件費および経費は微増となったものの、売上高の大幅な増加により、販管費率は8.5%となった。
- 従業員数の推移（連結） 2024年4月：1,471人 2025年4月：1,560人となり、89人増加。



	2022年1月期第1Q	2023年1月期第1Q	2024年1月期第1Q	2025年1月期第1Q	2026年1月期第1Q
人件費（百万円）	1,625	1,545	1,706	1,690	1,759
経費（百万円）	706	715	846	1,082	1,114
販管費率（%）	14.6	12.9	12.9	12.2	8.5

# B/S 主要項目の推移

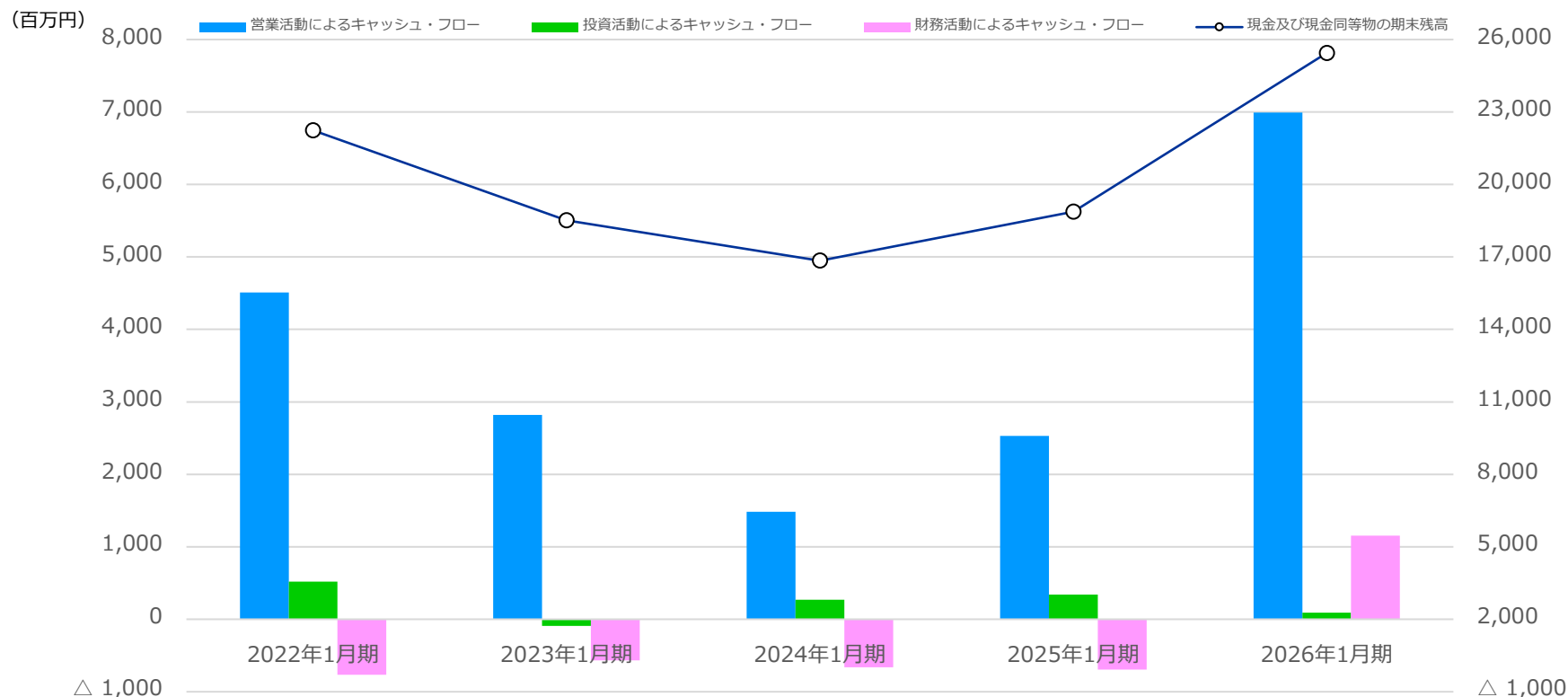
- 自己資本は349億73百万円となり、前年同期比37億91百万円の増加となった。
- 自己資本比率 55.5%（前年同期比△7.1ポイント）



	2022年1月期第1Q	2023年1月期第1Q	2024年1月期第1Q	2025年1月期第1Q	2026年1月期第1Q
自己資本 (百万円)	29,040	29,878	29,316	31,182	34,973
自己資本比率 (%)	65.4	68.6	66.2	62.6	55.5

# キャッシュ・フローの推移

- 営業活動によるキャッシュ・フローは、未成工事支出金等が9億77百万円増加したものの、税金等調整前当期純利益を45億82百万円計上したことに加え、支払手形・工事未払金等が16億94百万円増加し、受取手形・完成工事未収入金が8億82百万円減少したこと等により、69億94百万円となった。



(単位：百万円)	2022年1月期第1Q	2023年1月期第1Q	2024年1月期第1Q	2025年1月期第1Q	2026年1月期第1Q
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,508	2,819	1,482	2,532	6,994
投資活動によるキャッシュ・フロー	520	△90	268	342	92
財務活動によるキャッシュ・フロー	△766	△566	△664	△694	1,154
現金及び現金同等物の期末残高	22,244	18,518	16,843	18,876	25,442

## PART 2

### ②2026年1月期第1四半期 セグメント別業績概況

# 2026年1月期 第1四半期 セグメント別業績概況

● 商業その他施設事業	前年同期に比べ需要は回復し、主にホテル、エンターテインメント施設の新改装案件が増加したことに加え、大阪・関西万博関連の案件において収益性が向上したこと等から、売上高、セグメント利益ともに前年同期を上回った。
● チェーンストア事業	需要は堅調に推移し、主に飲食店分野の新改装案件が増加したこと等から、売上高、セグメント利益ともに前年同期を上回った。
● 文化施設事業	前年同期に比べ、大型案件の完工が減少したことにより、売上高、セグメント利益ともに前年同期を下回った。
● その他	ディスプレイ業以外の事務サービス等についても需要は堅調に推移し、売上高、セグメント利益ともに前年同期を上回った。

(百万円)

	売上高		
	25/01 第1Q	26/01 第1Q	増減
商業その他施設事業	12,641	24,391	11,749
チェーンストア事業	6,773	6,838	64
文化施設事業	3,225	2,658	△567
その他	92	107	14
調整額	—	—	—
合計	22,733	33,995	11,261

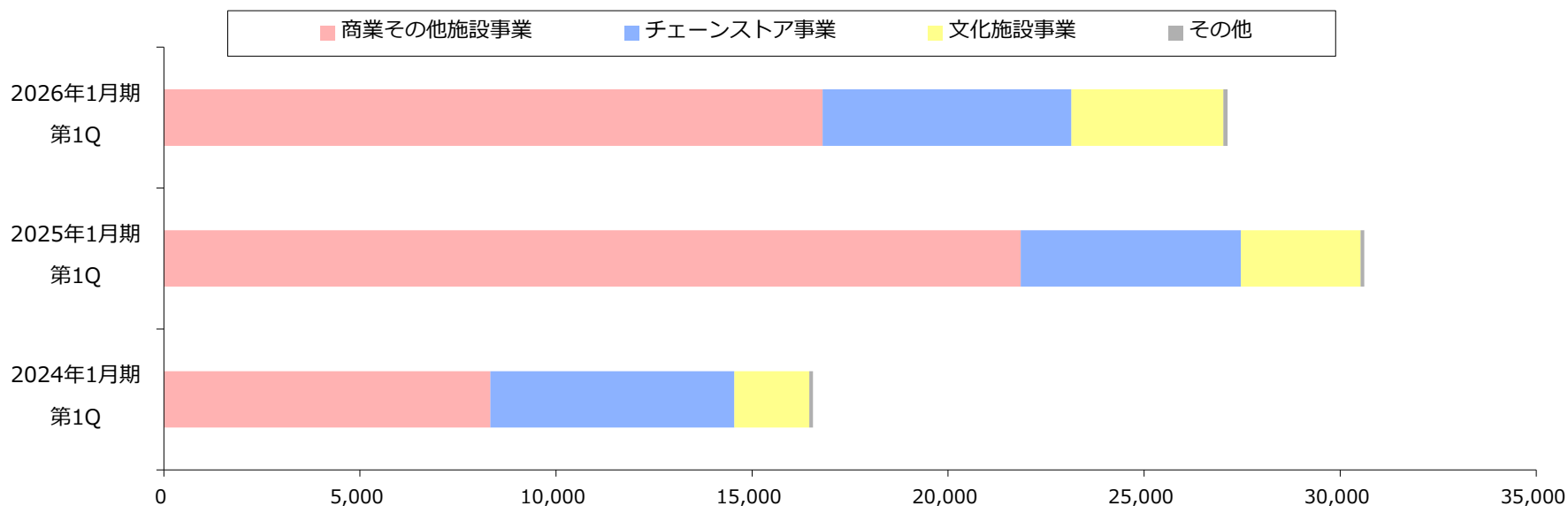
	セグメント利益		
	25/01 第1Q	26/01 第1Q	増減
	779	3,766	2,986
	536	628	91
	153	115	△38
	26	41	14
	0	2	1
	1,497	4,552	3,055

# セグメント別 受注高の状況

- 受注高は大阪・関西万博の受注活動が一巡したことにより、前年同期比で減少した。
- 大阪・関西万博に関する案件は、主に商業その他施設事業へ計上している。

(百万円)

	24/01 第1Q	25/01 第1Q	26/01 第1Q	前年同期比増減
商業その他施設事業	8,324	21,848	16,801	△5,047
チェーンストア事業	6,221	5,615	6,345	729
文化施設事業	1,914	3,059	3,871	812
その他	97	92	107	14
受注高合計	16,558	30,615	27,125	△3,490

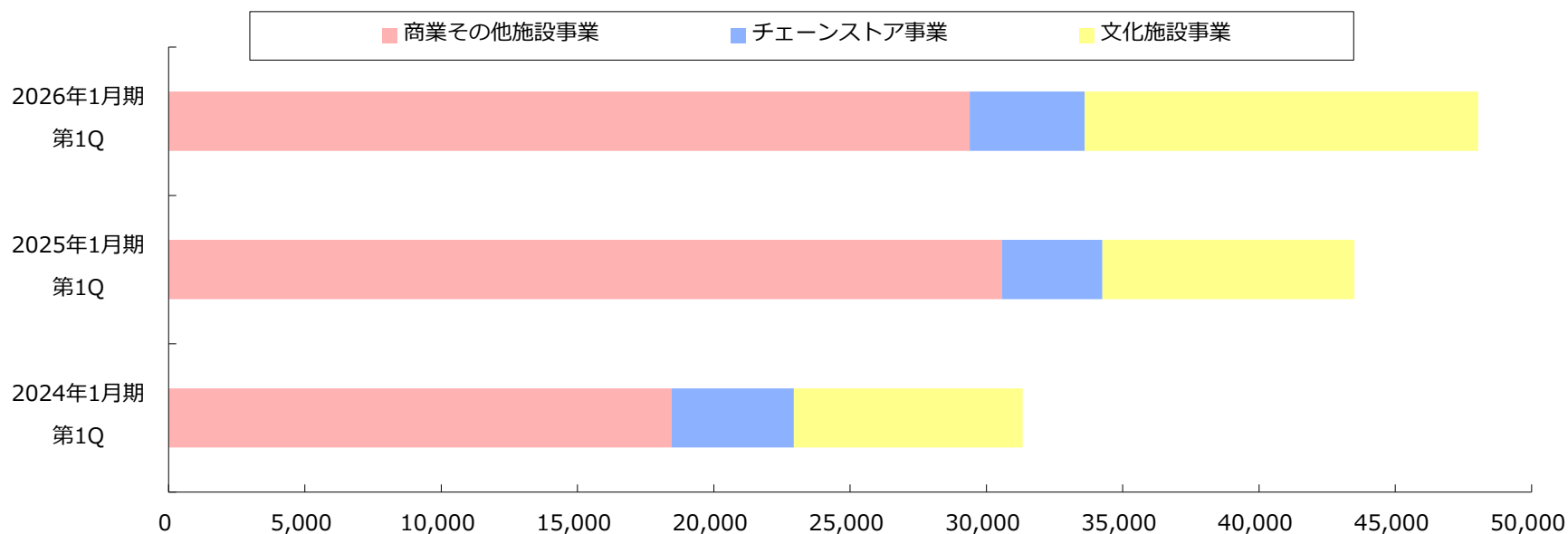


# セグメント別 受注残高の状況

- 受注残高は、前年度第2四半期に文化施設事業において長期大型案件を受注したことにより、前年同期比で45億41百万円の増加となった。

(百万円)

	24/01 第1Q	25/01 第1Q	26/01 第1Q	前年同期比増減
商業その他施設事業	18,454	30,569	29,388	△1,181
チェーンストア事業	4,477	3,687	4,221	534
文化施設事業	8,400	9,243	14,431	5,187
その他	—	—	—	—
受注残高合計	31,331	43,500	48,041	4,541



## PART 3

### ①2026年1月期 修正後の業績計画

# 2026年1月期 修正後の業績計画

- 最近の業績動向を踏まえ、2025年6月13日付で下表の通り2026年1月期の業績計画を修正。
- 受注高は大阪・関西万博等の大型案件の受注が一巡するため減少する見込み。
- 売上高および利益面については、大型プロジェクトの計上が重なるため過去最高を更新する見込み。  
また、大阪・関西万博関連の案件は上半期に完工となるため、売上高および利益は、前期とは異なり、上半期に多く計上される見込み。

(百万円)

	2025年1月期				2026年1月期（修正後）			
	第2Q実績		通期実績		第2Q計画		通期計画	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
受 注 高	57,927		111,152		54,000		94,000	
売 上 高	41,024		91,858		54,000		100,000	
売 上 総 利 益	7,418	18.1	17,064	18.6	11,200	20.7	19,700	19.7
営 業 利 益	1,927	4.7	5,147	5.6	5,000	9.3	7,500	7.5
経 常 利 益	2,035	5.0	5,316	5.8	5,000	9.3	7,600	7.6
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	1,484	3.6	3,875	4.2	3,400	6.3	5,200	5.2
E P S ( 円 )	31.41		82.16		72.10		110.27	
R O E ( % )	4.7		11.9		10.2		15.1	

※ 上記予想は現在において入手可能な情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいて作成したものであり、潜在的な不確実性が含まれております。  
実際の業績は、今後の様々な要因により予想値とは異なる可能性があります。

# 2026年1月期 セグメント別 修正後の業績計画

(百万円)

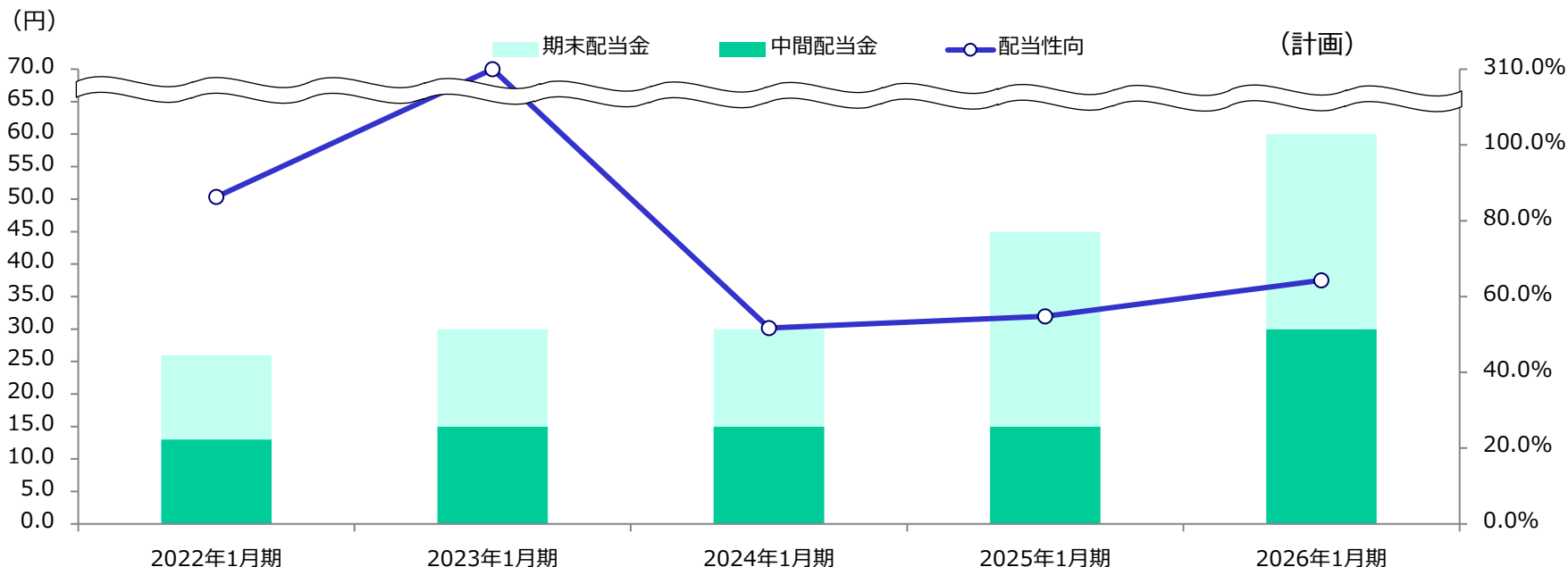
		2025年1月期		2026年1月期（修正後）	
		第2Q実績	通期実績	第2Q計画	通期計画
受 注 高 計	商業その他施設事業	35,865	70,011	32,800	58,500
	チェーンストア事業	12,161	26,944	12,000	24,000
	文化施設事業	9,713	13,733	9,000	11,000
	その他	186	462	200	500
	受 注 高 計	57,927	111,152	54,000	94,000
売 上 高 計	商業その他施設事業	23,239	54,395	38,300	69,000
	チェーンストア事業	12,448	27,074	11,000	21,500
	文化施設事業	5,149	9,925	4,500	9,000
	その他	186	462	200	500
	売 上 高 計	41,024	91,858	54,000	100,000
営 業 利 益 計	商業その他施設事業	976	3,295	3,800	6,200
	チェーンストア事業	871	1,829	700	1,000
	文化施設事業	30	△95	400	100
	その他	46	111	100	200
	調 整 額	2	6	—	—
営 業 利 益 計		1,927	5,147	5,000	7,500

※ 上記予想は現在において入手可能な情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいて作成したものであり、潜在的な不確実性が含まれております。  
 実際の業績は、今後の様々な要因により予想値とは異なる可能性があります。

# 株主還元に関する方針

【連結配当性向】

還元目標は配当性向50%以上



	2022年1月期	2023年1月期	2024年1月期	2025年1月期	2026年1月期 (計画)
中間配当金 (円)	13.00	15.00	15.00	15.00	35.00
期末配当金 (円)	13.00	15.00	15.00	30.00	35.00
合計 (円)	26.00	30.00	30.00	45.00	70.00
連結配当性向 (%)	86.3	309.9	51.7	54.8	63.5
発行済株式総数 (株)	48,424,071	48,424,071	48,424,071	48,424,071	48,424,071

※2025年6月13日付で第2四半期および通期連結業績予想ならびに配当予想の修正を行っております。

別途公表しております「2026年1月期第2四半期および通期連結業績予想ならびに配当予想の修正に関するお知らせ」をご参照ください。

※当社の配当基準日は、中間配当：7月31日 期末配当：1月31日

# 市場環境／事業環境の見通し

インバウンドの拡大も追い風となり、直近の空間づくりの需要量は想定以上に好調な状況。今後も、需要は堅調に推移すると考えられる。ただし、下振れリスクとして、物価高の長期化による消費者マインドの悪化、深刻な人手不足による供給制約、海外経済の減速、国際情勢の緊迫化（ウクライナ、中東、米中対立等）などが懸念される。また、資源・原料高による建設コストの高止まりも懸念される。

セグメント	分野	環境認識	今後の見通し
商業その他施設事業	商業分野 (専門店、複合商業施設等)	出店・設備投資は増加している。 一方、建設コスト高騰等の影響により、一部でプロジェクトの延期や中止、見直しの懸念もあり。	中長期では再開発計画も多数あり、需要拡大が見込まれる。
	プロモーション分野 (広報・販促施設、展示会・イベント等)	展示会やイベント関連の需要回復は顕著。 また、直近は2025年の大阪・関西万博の完成・引渡し時期が到来。	中長期では、大規模展示会の計画など、企業のプロモーション投資の成長が見込まれる。
	サービス分野 (エンターテインメント、ホテル、医療、オフィス等)	<ul style="list-style-type: none"> <li>エンターテインメント施設はテーマパークなどの施設投資は継続して見込まれ、IPコンテンツ関連施設への投資も好調。</li> <li>ホテルはインバウンドの回復とともに投資が回復。</li> <li>オフィス移転や改修の案件が継続的に見込まれる。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>テーマパークの投資は継続。スポーツ施設の新設・改修計画や活況なIPコンテンツ市場での投資も見込まれ、需要は拡大。</li> <li>ホテルはインバウンド拡大に伴い需要が増加。特にラグジュアリーセグメントの伸びしろが大きい。</li> <li>働き方改革やウェルビーイング対応に伴うオフィスへの投資が継続。</li> </ul>
チェーンストア事業	飲食店	出店・設備投資が増加。特に外食産業での投資が加速し好調。メンテナンス需要も拡大している。	店舗投資は堅調に推移する見通し。
	物販店・その他専門店等		
文化施設事業	博物館・美術館等	改装需要は継続して好調、国立施設の計画も活発化。 一方、建設コスト高騰等の影響により、一部でプロジェクトの延期や中止、見直しの懸念もあり	リニューアルを中心に今後も一定の需要は継続する見通し。整備手法としてPPP/PFIは今後一層拡大していく見通し。

## PART 3

### ②中期経営計画 (2025年1月期～2027年1月期)

# 中期経営計画（25/1月期－27/1月期）の全体像

パーパス／私たちの存在意義

空間から未来を描き、人と社会に<sup>いど</sup>丹青を。

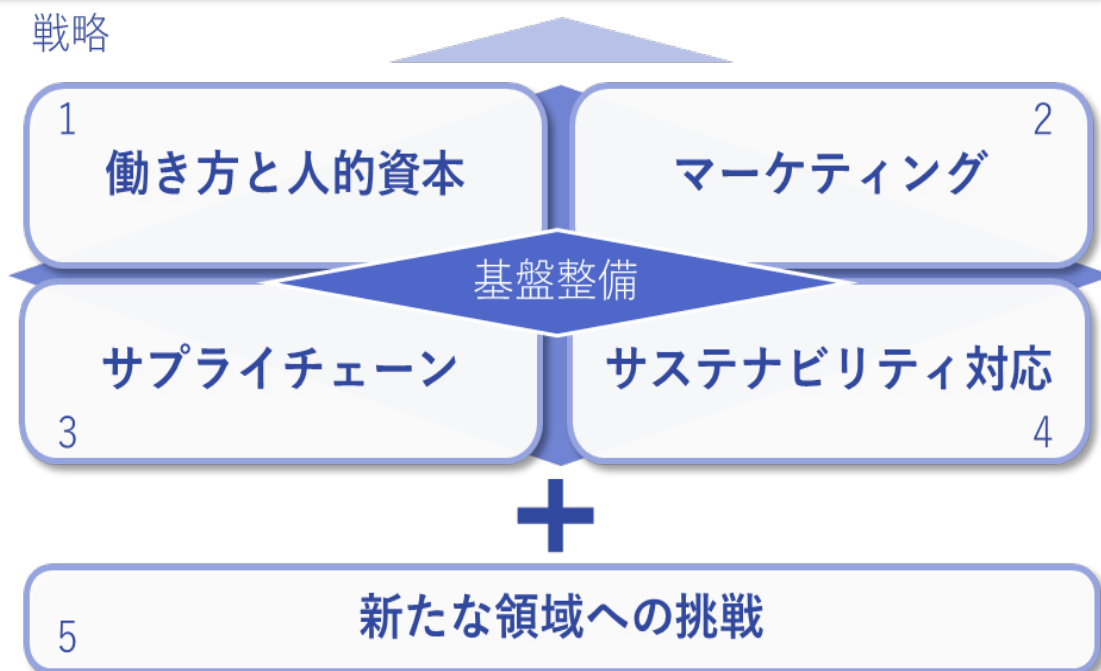
私たちの未来ビジョン2046

ここを動かす空間づくりのプロフェッショナル集団であり  
空間と自分自身の可能性を切り拓くチャレンジ集団でもあり続ける

2024-2026年度 中期経営計画

- 方針
- ① 成長軌道に乗せるための基盤整備を行う
  - ② 新たな領域に挑戦する

戦略



財務／非財務 目標

2027年1月期 修正後財務目標

連結売上高	950 億円
連結営業利益率	5.8 %
連結 R O E	11.0%
配当性向	50%以上

財務目標に用いる指標も含めて  
継続検討

2027年1月期 非財務目標

働く幸せ	生産体制の 整備
サステナ ビリティ	気候変動 対応

# 中期経営計画の目標（非財務含めた全体目標）

財務/ 非財務	ありたい姿	K P I	2025年1月期 進捗状況	2027年1月期 目標
財務	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 経営・財務基盤の充実</li> <li>● 株主還元の充実</li> </ul>	連結売上高	918億円	950億円
		連結営業利益率	5.6%	5.8%
		連結R O E	11.9%	11.0%
		配当性向	54.8%	50%以上
非財務	働く幸せ <ul style="list-style-type: none"> <li>● 社員が働きがい、仕事の楽しさを実感し、いきいきと働いている</li> <li>● 長時間労働が是正され、労働時間の適正化が実現できている</li> </ul>	エンゲージメントスコア (従業員意識調査の総合評価)	△ 進展あるが課題あり	前年以上の評価
		労働時間の社内基準に 適合する従業員数	△ 進展あるが課題あり	前年より増加
	生産体制の整備 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 中期経営計画の成長計画、さらにその先の成長を支える生産力を確保する</li> </ul>	協力会社新規開発の 達成度	△ 進展あるが課題あり	100%
	サステナビリティ <ul style="list-style-type: none"> <li>● サステナビリティ全般について取組みが充実し、社会の要求を満たせている</li> </ul>	EcoVadisの評価	△ 進展あるが課題あり	シルバーランク を取得
		女性管理職比率	△ 進展あるが課題あり	15%以上
	気候変動対応 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 温室効果ガス排出量の算定方法を確立させ、具体的な削減の取組みを始めている</li> </ul>	Scope1・2の温室効果 ガス排出量	○ 順調に進捗	2021年度比で 40%削減

財務目標に用いる  
指標も含めて継続検討

## 戦略1 働き方と人的資本の 基盤整備

長時間労働是正に向けた具体的・実効的な取り組み実施する。BIMなどのデジタル技術も活用し、業務プロセスを見直すことで効率を高める。

人への投資を強化するとともに、人材のポテンシャルを最大化し、成果に結びつけるための環境整備を行う。（ダイバーシティ&インクルージョンの取り組み、エンゲージメント強化施策など）

## 戦略2 マーケティングの 基盤整備

顧客・マーケットに寄り添い、そのニーズを的確に把握し課題解決を実践する。  
事業部を再編し、よりマーケットに精通した対応を目指す。

デジタルマーケティングも含めたマーケティングの体制・仕組みを整備・確立するとともに、高付加価値・高品質なサービスを生み出すプロセスや行動について分析し、成果の「再現性」を高め、競争力と収益性の向上を図る。

## 戦略3 サプライチェーンの 基盤整備

中期経営計画に示す成長計画、さらにその先の成長を見据え、これを支える生産力を確保するため、協力会社体制の整備を図る。分野別・業務内容ごとにサプライチェーンの状況を整理し、不足する部分を計画的に補強していく。

また、協力会社との関係強化を図り、働き方改革、BIM活用、サステナビリティなどの共通課題に対して連携して取り組む体制をつくる。

## 戦略4 サステナビリティ対応 の基盤整備

サステナビリティに関連する「売り物」（ソリューション）を戦略的につくり、提案していくことで、急速に高まる顧客のニーズに応える。

社会の要求の高度化に合わせ、サステナビリティ対応を充実させる。  
気候変動対応については、温室効果ガスの排出量の算定範囲・方法を確立させる。省エネの徹底、再エネの活用を中心に、温室効果ガスの排出量削減を図る。

## 戦略5 領域の拡張への挑戦

空間づくり事業の資源を活用し、次の「柱」になる新規事業を開発・育成する体制を構築する。  
海外の取り組みの現状を再点検し、成長に向けた戦略と体制の整備を行う。

# 成長に向けた基盤整備に対する投資の方針

投資の選択肢	備考
①事業開発・商品開発への投資	新規事業開発やデジタル施策に関わる商品開発など
②人的資本への投資	従業員教育・処遇改善など
③資本業務提携等に関する投資	①に資する企業との資本業務提携など
④システム投資	B I M活用の基盤整備、データ整備、基幹システムのリプレイスなど
⑤サプライチェーン基盤整備に係る投資	協力会社との取引条件改善など

投資規模および実施時期等は決定次第、公表予定

# 中期経営計画（25/1月期－27/1月期）

- 2027年1月期目標：売上高970億円、営業利益 55億円
- 売上高、営業利益率、ROEともに目標値を上方修正し、ROEについては10%以上を維持する。
- 2026年1月期は、大阪・関西万博関連の案件を含めて大型プロジェクトの計上が見込まれるため、過去最高益の更新を目指す。
- 2027年1月期は大型プロジェクトの売上計上が減少する見込み。次期中期経営計画期間に向けた受注活動に注力する。

（百万円）

	2025年1月期 （実績）		2026年1月期 （修正計画）		2027年1月期 （中期経営計画最終年度）	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
受 注 高	111,152		94,000		97,000	
売 上 高	91,858	100.0	100,000	100.0	95,000	100.0
売 上 総 利 益	17,064	18.6	19,700	19.7	18,000	18.9
営 業 利 益	5,147	5.6	7,500	7.5	5,500	5.8
経 常 利 益	5,316	5.8	7,600	7.6	5,600	5.9
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,875	4.2	5,200	5.2	3,900	4.1
E P S （ 円 ）	82.16		110.27		82.74	
R O E （ % ）	11.9		15.1		11.0	

※ 上記予想は現在において入手可能な情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいて作成したものであり、潜在的な不確実性が含まれております。  
実際の業績は、今後の様々な要因により予想値とは異なる可能性があります。

# 修正後セグメント別中期経営計画（25/1月期－27/1月期）

- 商業その他施設事業において回復した需要を確実に取り込み増益を目指す他、チェーンストア事業および文化施設事業においても安定的な利益の創出を目指す。

（百万円）

		2025年1月期 （実績）	2026年1月期 （修正計画）	2027年1月期 （中期経営計画最終年度）
受	商業その他施設事業	70,011	58,500	61,500
	チェーンストア事業	26,944	24,000	22,000
	文化施設事業	13,733	11,000	13,000
	その他の	462	500	500
	注高計	111,152	94,000	97,000
売	商業その他施設事業	54,395	69,000	62,000
	チェーンストア事業	27,074	21,500	22,000
	文化施設事業	9,925	9,000	10,500
	その他の	462	500	500
	上高計	91,858	100,000	95,000
営	商業その他施設事業	3,295	6,200	4,000
	チェーンストア事業	1,829	1,000	800
	文化施設事業	△95	100	600
	その他の	111	200	100
	調整額	6	—	—
業利益計		5,147	7,500	5,500

※ 上記予想は現在において入手可能な情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいて作成したものであり、潜在的な不確実性が含まれております。  
実際の業績は、今後の様々な要因により予想値とは異なる可能性があります。

# 株式会社 丹青社

(証券コード：9743)

<https://www.tanseisha.co.jp/>

I Rに関するお問い合わせ  
総務部 コーポレートガバナンス課 I R担当  
( ir @ tanseisha.co.jp )